

На основу члана 28. става 1. тачке 6. Одлуке о измени Оснивачког акта Државне лутрије Србије д.о.о. Београд („Сл. гласник РС“, број 8/2017), чланова 44-45. Закона о рачуноводству („Сл. гласник РС“, број 73/2019 и 44/2021 – др. закон) и члана 22. став 1. тачка 5. и члана 65. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, број 15/2016 и 88/2019), Скупштина „Државне лутрије Србије“ д.о.о. Београд, на седници одржаној дана 27.03.2025. године, донела је следећу:

ОДЛУКУ

- I Усваја се Годишњи извештај о пословању „Државне лутрије Србије“ д.о.о. Београд за 2024. годину, који је саставни део ове Одлуке.
- II Ову Одлуку доставити Агенцији за привредне регистре до 31.03.2025. године.
- III Ову Одлуку доставити Оснивачу-Влади, ради информисања.

**Председник Скупштине
„Државне лутрије Србије“ д.о.о. Београд
Ивана Соковић**





Годишњи извештај о пословању за 2024. годину

Београд, март 2025.

Садржај

1	ОСНОВНИ ПОДАЦИ	2
2	ВИЗИЈА, МИСИЈА И СТРАТЕГИЈА.....	4
3	ДРУШТВЕНА ОДГОВОРНОСТ	5
4	ОСВРТ НА ПОРТФОЛИО ИГАРА НА СРЕЋУ И МАРКЕТИНГ АКТИВНОСТИ.....	8
5	РИЗИЦИ ПОСЛОВАЊА.....	18
6	ЉУДСКИ РЕСУРСИ.....	21
7	ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ	24
7.1	ПРОМЕТ	24
7.2	ИЗДВАЈАЊА У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ.....	29
7.3	ПРИХОДИ.....	31
7.4	РАСХОДИ	32
7.5	БИЛАНС УСПЕХА.....	35
7.6	БИЛАНС СТАЊА.....	37
8	ПОКАЗАТЕЉИ УСПЕШНОСТИ ПОСЛОВАЊА.....	40
9	ЗАКЉУЧАК И ПЛАНИРАНИ РАЗВОЈ	43

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ

„Државна лутрија Србије“ д.о.о. Београд (у даљем тексту: ДЛС) основана је Одлуком Владе Републике Србије о оснивању, као једночлано друштво са ограниченом одговорношћу¹. Власник 100% капитала је Република Србија која је, у складу са Одлуком о оснивању, уплатила оснивачки капитал у износу од ЕУР 1.000.000 у динарској противвредности на дан уплате.

ДЛС је уписана у регистар Трговинског суда у Београду у регистарском улошку број 1-94234-00 од 29.11.2004. године.

У 2005. години извршено је превођење из регистра Трговинског суда у Регистар привредних субјеката код Агенције за привредне регистре решењем о превођењу БД 6275/2005 од 11.07.2005. године. ДЛС је организована као друштво са ограниченом одговорношћу.

Основна делатност ДЛС су:

- коцкање и клађење и
- приређивање игара на срећу и игара на срећу путем интернета, телефона или на други начин путем телекомуникационих веза, као и приређивање других игара на срећу, у складу са Законом о играма на срећу².

Седиште ДЛС: Београд, Ускочка број 4-6

Шифра делатности: 9200 – коцкање и клађење

Матични број: 17590987

ПИБ: 103610932

Пословање се заснива на принципу добровољности – учешћа играча у класичним играма на срећу које приређује ДЛС.

ДЛС продају обавља путем своје мреже и преко агената са којима има закључене агентске уговоре, као и преко интернет платформе.

ДЛС послује у систему ПДВ без права на одбитак претходног пореза на основу Закона о ПДВ.

На основу података из редовног годишњег финансијског извештаја, ДЛС је разврстана за 2024. годину као велико правно лице.

Органи управљања ДЛС су Скупштина и Директор³. Директора и овлашћене представнике Оснивача у Скупштини ДЛС именује Оснивач.

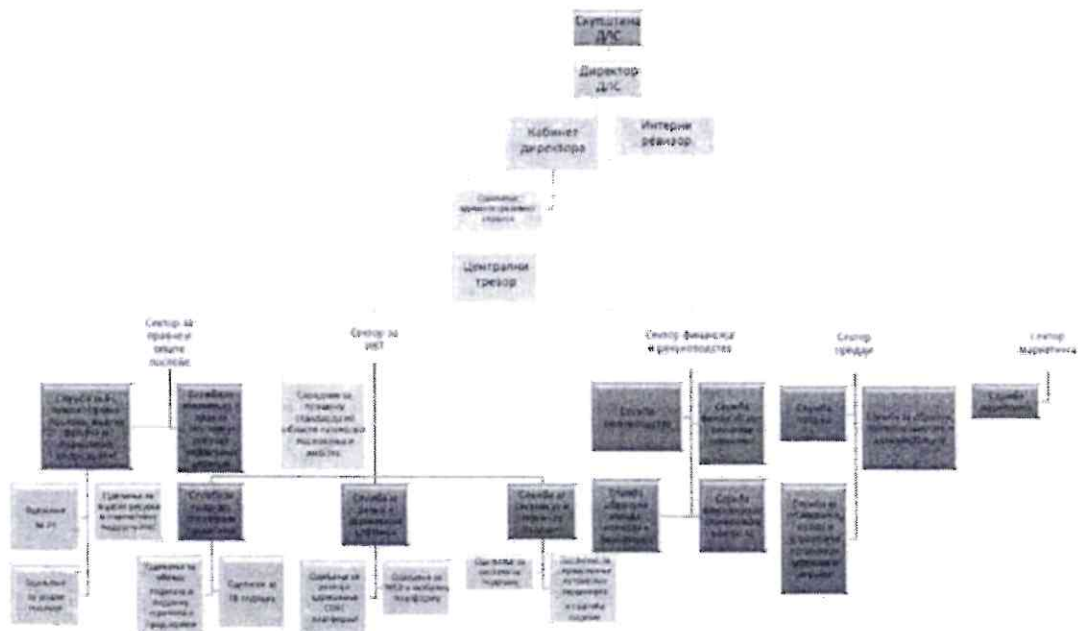
¹ „Сл. гласник РС“, бр. 95/2004 од 20.08.2004.

² Закон о играма на срећу „Сл. гласник РС“, бр. 18/2020 и 94/2024

³ Детаљније информације о ДЛС можете наћи на сајту www.lutrija.rs у одељку О нама-Остала документа-Информатор о раду

Организациону структуру ДЛС чини: 5 сектора, интерни ревизор, централни трезор и кабинет директора. У оквиру сектора налазе се службе и одељења различитих пословних процеса.

Организациона шема „Државне лутрије Србије“ д.о.о. Београд:



2. ВИЗИЈА, МИСИЈА И СТРАТЕГИЈА

Основна мисија ДЛС је континуирано финансирање буџета Републике Србије. Део средстава која су приход буџета Републике Србије, наменска примања, користе се за финансирање Црвеног крста Србије, организација особа са инвалидитетом и других удружења чији је циљ унапређење социјално – економског и друштвеног положаја особа са инвалидитетом и других лица у стању социјалне потребе, установа социјалне заштите, спорта и омладине, локалне самоуправе и лечења ретких болести, а сходно Закону о играма на срећу.

Остварењем мисије и постављених циљева, ДЛС постаје водећа организација за приређивање класичних игара на срећу, у региону, препознатљива по свом специфичном, уникатном софтверском решењу у области игара на срећу. Сходно томе, обезбеђује се пораст промета игара на срећу, пораст прихода буџету Републике Србије, остварењем сопствене мисије, као друштвено одговорне компаније.

Стратегија ДЛС је да проширује свој портфолио игара, који ће обезбедити позитиван тренд у остваривању прихода и издвајању средстава у буџет Републике Србије, унапређење пословања на свим нивоима, у складу са Дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја, на коју је Влада дала сагласност Решењем 05 број 023-3404/2017.



Компанијске вредности које се развијају и које доприносе успеху ДЛС су:

- поузданост – доследност у пружању услуга и обављању делатности;
- ефикасност – правовремено реаговање на тржишне промене уз задржавање планираног нивоа пословања, уз остварење успеха који је мерљив на пољу продаје игара на срећу, буџетских издавајања по том основу, односа са запосленима, партнерима и играчима;
- сигурност – поштовање и имплементација законских регулатива, поштовање стандарда и контрола изложености ризицима, чиме се одржава висок ниво сигурности пословања и поверења;
- иновативност – приступ играчима кроз постављање нових трендова у сфери пословања;
- друштвена одговорност – одговорност кроз пословање и кроз активан допринос развоју и добробити друштва;
- професионализам – стално усавршавање пословних процеса и запослених као покретачке снаге која свакодневно доприноси расту и развоју ДЛС;
- тимски рад – узајамно деловање запослених ради остварења заједничког циља.

3. ДРУШТВЕНА ОДГОВОРНОСТ

ДЛС настоји да организује игре на срећу тако да буду забавне за играче и корисне за цело друштво. Изузетна пажња се поклања стварању предуслова за одговорно играње, контроли регуларности игара и нарочито развоју свести грађана о социјалном аспект пословања ДЛС, као и улози коју има у домену побољшања живота, пре свега угрожених група становништва.

Циљ ДЛС није само успешно пословање, већ и како дати што већи допринос друштву. Самим тим, одговорно приређивање игара на срећу је кључни елемент пословања, са циљем да се смањи потенцијална штета коју игре на срећу могу имати на друштво у целини, а посебно на осетљиве групе и малолетнике.

ДЛС је у потпуности прихватила и прати међународне Стандарде одговорног приређивања игара на срећу. Члан је европске (The European Lotteries – у даљем тексту ЕЛ) и светске лутријске организације (World Lottery Association). ДЛС поштује принципе обе организације и њихове стандарде одговорног приређивања игара на срећу. Током 2022. године, ДЛС је од ЕЛ добила сертификат за одговорно приређивања игара на срећу, који је уједно и услов да се буде члан ЕЛ. У 2023. години парцијална провера од стране независне ревизорске куће је показала да ДЛС придржава стандарда ЕЛ и континуирано и успешно спроводи политику одговорног приређивања игара на срећу.

Приређивање игара на срећу мора бити друштвено одговорно и усмерено ка заштити малолетника, превенцији болести зависности код учесника у играма на срећу и ка заштити података о личности учесника у играма на срећу.

Одговорност према заједници је принцип свих запослених ДЛС у процесу приређивања игара, али и у односу према играчима.

Одговорно приређивање игара на срећу ДЛС:

- На свим продајним местима, као и на порталу ДЛС, су истакнути материјали (постери и флајери) о одговорном приређивању игара на срећу, чиме омогућавамо играчима да буду добро информисани о играма и ризицима. Олакшан је контакт са надлежном институцијом и упућујемо на важност редовне процене односа према играма. На флајеру и порталу је омогућено да се уради тест самопроцене и да се провере параметри попут губитка контроле, позајмљивања новца за игре или утицаја на односе са другим људима.

- ДЛС је урадила и истраживање на својим продајним местима, као и на порталу, са циљем да дође до одговора од играча колико су и на који начин упознати са потребом одговорног играња лутријских игара. Закључак је да играчи ДЛС себе сматрају добро информисаним о играма које приређује ДЛС, а за најзначајнији извор информација наводе саме продавце на уплатним местима. Уједно играчи имају изражену свест о томе да игре на срећу могу изазвати зависност, део играча је урадио и тест самопроцене. Готово сви играчи знају да су игре ДЛС забрањене за особе испод 18 година, а велики број испитаних тврди да би се уколико код себе примете прекомерну игру јавили надлежној институцији.

- ДЛС редовно проверава рад контакт центра Специјалне болнице за болести зависности и проверу регионалних институција. Током новембра месеца 2024. године је урађена последња провера (регион југ).

- ДЛС је процес процене ризика допунила и са ситуационим ризицима и поново све игре проценила од настанка зависности и обележила их је ускладу са ознакама ризика.

Седам од осам игара ДЛС су процењене као игре ниског ризика и то су: Лото, Лото плус, Лото 5, Џокер, Бинго, Бинго плус, Инстант срећке и Томбола.



Једна игра је процењена као игра средњег ризика, игра Е-срећке, а ниједна игра ДЛС није процењена као игра високог ризика.



- Сви запослени у ДЛС су прошли кроз редовну обуку о одговорном приређивању игара на срећу, а посебну обуку су имали запослени који имају директан контакт са играчима и у ДЛС и код агената. Запослени у контакт центру ДЛС су шире од осталих запослених едуковани како да спрече малолетничку игру и да препознају знакове зависности и поступе у складу са тим а како су и сами највише угрожени, њима су кроз конкретне примере из праксе предавачи из Специјалне болнице за болести зависности додатно појашњавали како да препознају потенцијални проблем.

- Координатори продаје редовно проверавају рад продајних места и попуњавају упитник у коме се проверава да ли су испуњена 4 услова за одговорно приређивање игара. У 2024. години, како је наведено у Годишњем извештају о надзору продајне мреже, 93% продајних места, где се приређују игре ДЛС, испуњава све услове за одговорно приређивање игара на срећу.

ДЛС управља и неопасним отпадом (стари папир и безвредна архивска документација). Законом о амбалажи и амбалажном отпаду⁵ одређена је обавеза привредних субјеката који генеришу отпад, да исти прикупљају, селекују и предају овлашћеним оператерима, који им као доказ о извршеној законској обавези издају документ о кретању отпада. ДЛС је посао поверила фирми која поседује све потребне дозволе за сакупљање, транспорт и третман неопасног отпада.

4. ОСВРТ НА ПОРТФОЛИО ИГАРА НА СРЕЋУ И МАРКЕТИНГ АКТИВНОСТИ

ДЛС је једини приређивач класичних игара на срећу у Републици Србији према Закону о играма на срећу⁶. По величини тржишта, висини награда и броју играча, ДЛС је водећи приређивач игара на срећу на Западном Балкану, а од 2006. године пуноправна је чланица Заједнице европских лутрија.

Током 2024. године понуду лутријских игара ДЛС су чинили:

- ✓ Лото 7/39 и Лото плус,
- ✓ Лото 5,
- ✓ Џокер,
- ✓ ТВ Бинго и Бинго плус,
- ✓ Томбола,
- ✓ Инстант срећке и
- ✓ Е-инстант срећке.

ЛОТО ИГРЕ

ДЛС је 2024. годину почела лото имиџ кампањом под именом „То је та игра“ са слоганом „Како бубањ каже“. Стратешки је укључивала комуникацију кроз све медијске канале: ТВС, радио рекламу, ООХ, присуство на одабраним аутобуским линијама и јако присуство у дигиталним каналима (ДЛС канали).

Издавамо први пут промо комуникацију новог дигиталног канала *wetransfer* платформе и оглашавања на почетној страници. ДЛС је први бренд у Србији који се огласио на поменутој платформи.

Јако присуство ПОС материјала у продајној мрежи, као и 24/7 комуникација на дигиталним екранима у изложима продајних објеката.

Референце:

Како бубањ каже! (youtube.com)

https://a.we.tl/?name=creator/lutriija/2405/static/3_i8knxL

⁵ „Сл. гласник РС“, бр. 36/2009, 95/2018 – др. закон

⁶ „Сл. гласник РС“, бр. 18/2020 и 94/2024



Специјална ЛОТО кола

Током 2024. Лото игра је имала и тактичке кампање са добитком екстра шанса, када је сигуран добитак у Лото игри било СУВ возило. Играчи су освојили укупно 14 аутомобила у 14 кола.

Производња ПОС материјала који је дистрибуиран кроз продајне објекте, јако присуство на друштвеним мрежама, дигиталним медијима као и на дигиталним екранима позиционираним у ДЛС објектима, као и објектима ДЛС комитената.



Нове игре

У децембру 2024. године стартовале су две игре:

- ✓ нова Лото игра – Лото 5 као и
- ✓ редизајнирана Џокер игра

Са новим играма ДЛС је проширила свој портфолио, модернизовала се и приближава се млађој популацији.

Интегрисана кампања за Лото 5 је директно везана за основни бенефит и за оно што чини Лото 5 јединственом игром а одваја је од Лото седмице а то је: мање бројева, више шанси за добитак. Позициони слоган је: Мање. А више!

Кампања је била присутна на свим каналима. ДЛС је прво кренула са најавном кампањом на дигиталним медијима и ТВ, ПР најавама, а затим је уследила главна кампања на свим каналима комуникације.



ЏОКЕР

Редизајнирана игра Џокер је игра која је допунска уз Лото 7/39 и Лото 5 игре. Комуникацијом је истакнуто да би требало играти Џокер када се играју и лото игре.

Слоган Џокер кампање је : Зашто да не! Кампања је била фокусирана на дигиталне канале и места продаје.



БИНГО ванредна кола

Бинго је током 2024. године имао тактичне кампање. Играчи су током 2024. имали 15 екстра шанси за сигуран добитак у 15 бинго кола. Играчи су у 4 кола освојили 4 СУВ аутомобила а у 11 ванредних кола минимални гарантовани фонд био је 1 милион динара за добитак прве врсте у Бинго плус игри.

Продукција ПОС материјала који је дистрибуиран кроз продајне објекте, јако присуство на друштвеним мрежама, као и на дигиталним екранима позиционираним у ДЛС објектима, као и објектима ДЛС комитената и који су активни 24/7.



Комуникација ванредних бинго кола је била са фокусом на ПОС, јаким присуством на друштвеним мрежама и дигиталним каналима, као и на дигиталним екранима позиционираним у ДЛС објектима, као и објектима ДЛС комитената.

Инстант срећке

У понуди је било укупно 28 Инстант срећки:

- ✓ Коло среће,
- ✓ Пун погодак,
- ✓ Ђуп са благом,
- ✓ Пар непар,
- ✓ Домине,
- ✓ Греб греб 150,
- ✓ Ја волим кеш,
- ✓ Греб греб 100,
- ✓ Супер 7,
- ✓ Супер 7 (200),
- ✓ Велико коло среће,
- ✓ Срећни знаци,
- ✓ Хороскоп,
- ✓ Срећа x 20,
- ✓ Срећа x 10,
- ✓ Улепшај ми дан! (200),
- ✓ Острво са благом,
- ✓ Игра се чигра,

- ✓ На трагу среће,
- ✓ Испуним ти жељу,
- ✓ Златни гол,
- ✓ Срећна рука,
- ✓ Брзих 1000,
- ✓ Вила среће,
- ✓ Срећа x 10 (200),
- ✓ Лаки кеш,
- ✓ Хороскоп (200) и
- ✓ Загрљај среће.

У 2024. години ДЛС је обогатила понуду Греб Греб срећки за пет нових (Супер 7 (200), Вила среће, Лаки кеш, Хороскоп (200) и Загрљај среће).

Лансирали смо нове срећке Загрљај среће и Лаки кеш уз слоган „Мали формати, већи добици“. Кампања је укључивала јаку присутност на продајним местима, промоцију на друштвеним мрежама (каналима ДЛС) и веб сајту ДЛС (www.lutrija.rs).



Е срећке

Укупно 12 е-инстант срећки је доступно на порталу ДЛС и то:

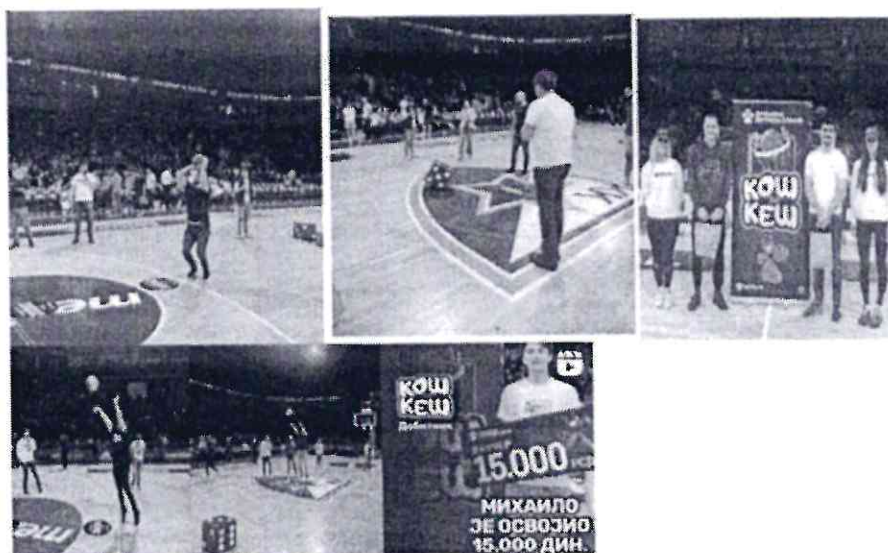
- ✓ Банка,
- ✓ Бубамара,
- ✓ Диамонд,
- ✓ Два патуљка,
- ✓ Коцкице,
- ✓ Моћна кугла,
- ✓ Пикадо,
- ✓ Слатки кеш,
- ✓ Велики прасак,
- ✓ Весела џунгла,
- ✓ Икс окс и
- ✓ Жућа.



Како би привукла играче, ДЛС улаже финансијска средства у промотивно-маркетиншке активности.

Настављена је сарадња са КК „Црвена звезда“ кроз промотивну активност „Кош за кеш“ на утакмицама у АБА лиги.

Механизам: у паузи између прве и друге четвртине промотерке насумично бацају две лопте у публику, издвајају се два потенцијална добитника. У полувремену утакмице двојица такмичара шутирају на кош са позиције која је раније утврђена бацањем коцкице. Висина награде се такође утврђује са позиције која је „извучена“ бацањем коцкице.



Присуство на фестивалима

ДЛС је била присутна и на фестивалима, на промоцији Street Food фестивала „Градски“ који је био организован на Калемегдану Доњи Град. У једном од најлепших градских паркова, организовано је премијерно издање Street Food фестивала под надимком „Градски“ који је обележио београдско лето и у великом стилу затворио летњу сезону. Током одржавања Street Food фестивала „Градски“ у трајању од 4 дана, ДЛС је имао ексклузивно присуство као приређивач игара на срећу.

Механизам: ДЛС продајни штанд је био позициониран на атрактивном и фреквентном месту фестивала, активација за играче укључивала је игру на точку среће под називом Друга шанса, као и игру под именом Ухвати срећу у лету која је укључивала слободно шутирање на ДЛС кош. Фотографије са догађаја које су преносиле атмосферу самог догађаја су биле промовисане на друштвеним мрежама ДЛС, као и саме најаве догађаја, односно сваког дана дешавања. ДЛС промотивне активности биле су испраћене и кроз онлине канале организатора фестивала. Сам фестивал генерисао је велику медијску пажњу.



STREET FOOD FESTIVAL STIŽE NA DONJI GRAD KALEMEGDANA: Centralni događaj beogradskog leta počinje u četvrtak na "starom mestu dobre zabave" (novosti.rs)

Присуство ДЛС на фестивалу „Изађи ми на теглу“.

„Изађи ми на теглу“ је манифестација која се одржава на територији целе Србије у виду каравана, током септембра и октобра месеца. Циљ овог забавног такмичења је потрага за шампионима у припремању најпознатијег српског специјалитета ајвара. Манифестација спаја традиционално и модерно, село и град, прошлост и будућност и забавног је карактера, што се подудара са вредностима ДЛС. Градови који су обухваћени током септембра месеца су Димитровград, Зајечар, Бела Паланка, Алексинац, Лесковац и Брестовац.

Механизам: ДЛС продајни штанд је био позициониран на атрактивном и фреквентном месту фестивала, активација за играче укључивала је игру на точку среће под називом Друга шанса, као и игру под именом Ухвати срећу у лету која је укључивала слободно шутирање на ДЛС кош. Фотографије са догађаја које су преносиле атмосферу самог догађаја су биле промовисане на друштвеним мрежама ДЛС, као и саме најаве догађаја, односно сваког дана дешавања. ДЛС промотивне активности биле су испраћене и кроз онлине канале организатора фестивала. Сам фестивал генерисао је велику медијску пажњу.



FINALE KARAVANA IZAĐI MI NA TEGLU U SUBOTU STIŽE U BEOGRAD! VELIKA POTRAGA ZA NAJBOLJIM MAJSTORIMA AJVARA U SRBIJI ZAVRŠAVA SE NA ADI CIGANLIJI! - Blic

На фестивалу "Whisky", Belgrade Waterfront плато код Геозавода од 18-20. октобра 2024. ДЛС је имала ексклузивно присуство као приређивач игара на срећу и током 3 дана фестивала је промовисала своје игре и продавала своје производе.

ДЛС продајни штанд је био позициониран на атрактивном месту фестивала, активација за играче укључивала је игру на точку среће под називом Друга шанса, као и игру под именом Ухвати срећу у лету која је укључивала слободно шутирање на ДЛС кош.



Наставак фестивала „Изађи ми на теглу“ током октобра месеца обухваћени градови су Кикинда, Бачка топола, Зрењанин, Кањижа-Велебит, Пожаревац, Београд. ДЛС продајни штанд је био позициониран на атрактивном и фреквентном месту фестивала, активација

за играче укључивала је игру на точку среће под називом Друга шанса. Сам фестивал генерисао је велику медијску пажњу.



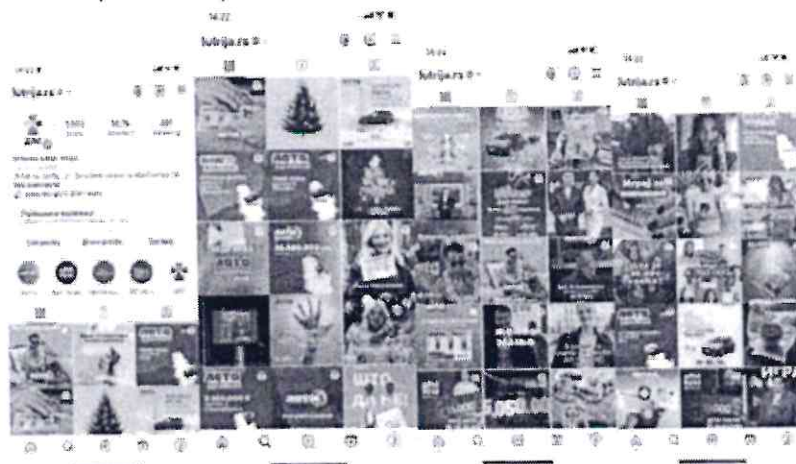
ДЛС у штампаним медијима

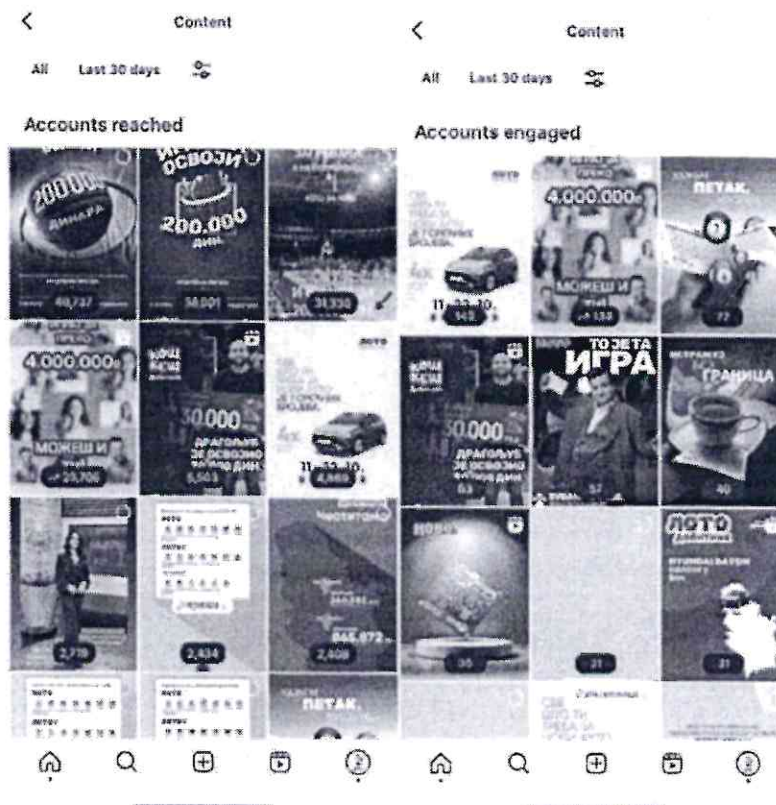
У принту, ТВ и дигиталним медијима континуирано је присутан позив на игру.



ДЛС на друштвеним мрежама

Друштвене мреже, ДЛС канали: континуирана присутност кроз садржаје који промовишу актуелне кампање, као и актуелна извлачења. Акценат је на промоцији онлине игре.

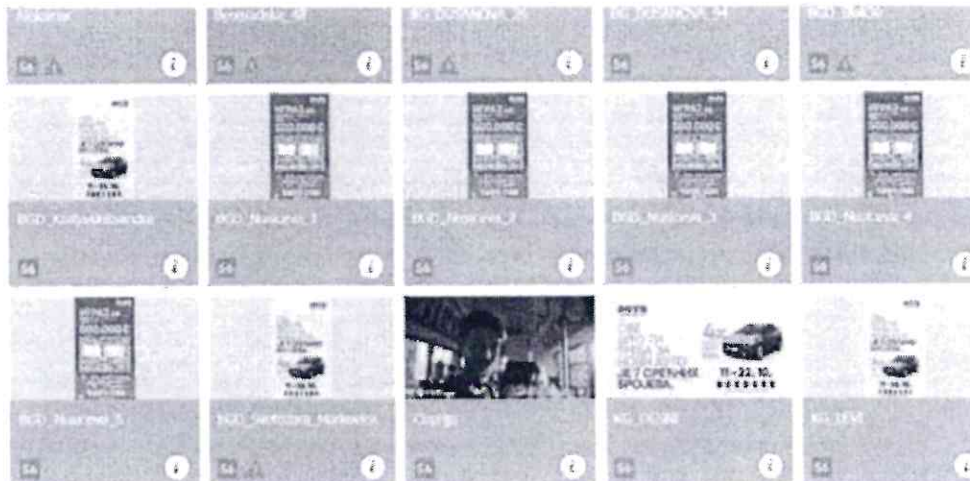




Državna lutrija Srbije - YouTube
www.instagram.com/lutrija.rs/
 Državna lutrija Srbije | Facebook

ПРОДАЈНА МРЕЖА и дигитално рекламирање

Продајна мрежа ДЛС објеката са постављеним дигиталним екранима је током целе године комуницирала актуелне кампање 24/7 присутност у Београду и Србији.



На ДЛС друштвеним каналима континуирана је присутност кроз садржаје који промовишу актуелне кампање, као и актуелна извлачења. Акценат је на промоцији онлине игре.

5. РИЗИЦИ ПОСЛОВАЊА

ДЛС је, на бази процене руководства, изложена различитим ризицима. Услед нестабилног тржишта и повећане стопе инфлације, ДЛС је под већим утицајем ризика у поремећају ланца снабдевања, као и под утицајем ризика који се односе на ценовне варијације.

ДЛС не користи субвенције, нема кредите нити државне гаранције, па није под утицајем наведених ризика.

Успешност пословања ДЛС зависи од правовремености реаговања на шансе и изазове и у предузимању мера у препознавању, превенцији, преузимању ризика или смањењу изложености ризицима који негативно утичу на пословање на прихватљив ниво.

Стандардизацијом процеса и увођењем стандарда ISO 9001 и ISO/IEC 27001 предузете су мере у унапређењу управљања ризицима. Усвојена је Процедура за управљање ризицима у пословним процесима, где је описано како се идентификују све контроле (мере), приоритети поступања са ризицима и праћење реализације Плана поступања са ризицима. Сачињен је Акт о процени заштите лица, имовине и пословања од стране екстерних лица.

Препозната група ризика пословања је следећа:

- **Стратешки ризик**-као ризик настанка негативних ефеката на финансијски резултат или капиталу услед неодговарајуће стратегије пословања, њеног изостанка или неприлагођености променама у пословном окружењу. Може да се догоди да услед постојећих законских регулатива и регулаторних норми немамо правовремене реакције и може доћи до кашњења у одговору на спољне утицаје. Стратешке активности ДЛС у 2024. години су имале одличан учинак на пословање.
- **Оперативни ризик**-као ризик који је последица пропуста у раду запослених, као и услед неодговарајућих интерних процеса и процедура и неадекватног реаговања на спољне утицаје. У оквиру оперативних ризика имамо и **технолошки ризик**. Могућност да ДЛС правовремено управља информационим и другим пословним системима зависи и од капацитета и сигурности интернет инфраструктуре, ИТ инфраструктуре (хардвер и софтвер). Наше пословање је тренутно обезбеђено адекватном хардверском и софтверском структуром (зановљени су лутријски терминали и успешно се дистрибуирају по продајној мрежи) али сваки прекид у систему може генерисати негативан ефекат на пословање.
- **Ризик ликвидности** се односи на немогућност измирења краткорочних обавеза.
- **Репутациони ризик** се односи на ризик од губитка репутације и поверења играча у лутријско пословање.

Руководство је у међувремену препознало нове ризике карактеристичне за делатност коју обавља на основу којих је и усмерила своје активности. То су следећи ризици:

- **Ризици повезани са променама преференција потрошача, променама у технологији и лојалност бренду.** Индустрију игара на срећу карактеришу брзе промене технологије као и све већи значај онлајн и мобилних канала. ДЛС својим играчима већ нуди у свом портфолију низ онлајн производа. Постоји ризик да наши производи неће бити конкурентни у односу на технолошки напредак који нас окружује или да нећемо имати неопходна финансијска средства за увођење нових производа или услуга.

Како је 2024. година забележила највећи промет у последњих пет година, и како је индустрија игара на срећу пословање са високим генерисањем готовине, финансирање неопходно за органски раст је већ омогућено а самим тим и увођење нових игара на срећу.

Увођење нових игара или модификација постојећих игара захтева одобрење релевантног регулаторног органа (Управа за игре на срећу) што исто може представљати ризик пословања. ДЛС је већ добила одобрење од Управе за игре на срећу за две нове игре на срећу.

Наш успех зависи и од наше способности да препознамо тржишне трендове и могућности и самим тим да развијемо одговоре у виду адекватне стратегије. Од тога зависи и наш будући успех као и привлачење и задржавање играча. Успешне маркетинг активности у 2024. години извршене у спрези сектора продаје и маркетинга су за коначан исход имале и одличан резултат свеукупног пословања.

- **Ризик повезан са базом података клијената/играча.** Пословање ДЛС мора бити усклађено са Законом о спречавању прања новца и финансирања тероризма⁷, као и са Законом о заштити података о личности⁸. С обзиром на то да ДЛС ради са великим бројем осетљивих података својих играча (преко ДЛС мреже и преко мреже агената) везано за личне податке, и за бројеве текућих рачуна и кредитних картица, пословање мора да се усклади са релевантном регулативом. ДЛС је изложена ризику да подаци буду прибављени на неадекватан начин, да буду изгубљени, објављени или процесуирани у супротности са законом. Широко развијена продајна мрежа такође доноси ризик од неадекватног поступања са личним подацима играча и њиховом осетљивошћу. Неправилно поступање са базом података може имати негативне ефекте у виду казни, урушавања поверења играча, неадекватних исплата или ускраћених исплата. ДЛС има два овлашћена лица за спречавање прања новца и редовно ажурира податке из базе играча.
- **Ризици повезани са негативном перцепцијом и публицитетом о индустрији коцкања, клађења и играма на срећу.** ДЛС је изложена негативној перцепцији и публицитету од стране јавности услед делатности којом се бави и повезаности са клађењем и коцкањем. Иако ДЛС приређује само класичне игре на срећу, део негативне перцепције се прелива и на ДЛС, упркос томе што ДЛС стриктно поштује све регулаторне прописе и ограничења (удаљеност продајних места од школа и образовних институција) и примењује одговорно приређивање игара. Посебан ризик је од иницијатива јавности и институција и углавном су везане за угрожене и осетљиве групе као што су малолетници. ДЛС одговорним приређивањем игара, ефикасним приступом на продајним местима и извршеном ревизијом о одговорном приређивању игара на срећу доказује да је лидер у одговорном приређивању игара на срећу.
- **ДЛС није изложена кредитном ризику** с обзиром на то да није корисник кредитних производа. Како лутријско пословање генерише велике количине готовине ДЛС није изложена **ризик**у новчаног тока осим у случају више узастопно извучених главних премија. С обзиром на то да су приходи планирани на основу цена, на које је сагласност дала Влада, није било промене у истима чиме ДЛС тренутно није изложена ценовном ризику.

⁷ „Сл. гласник РС“, бр. 113/2017, 91/2019, 153/2020, 92/2023 и 94/2024

⁸ „Сл. гласник РС“, бр. 87/2018

6. ЛЈУДСКИ РЕСУРСИ

❖ РОДНА РАВНОПРАВНОСТ

ДЛС има укупно 214 запослених, од тога је 131 жена и 83 мушкарца. Од укупног броја запослених највише је старости од 41 до 50 године живота.

У структури запослених по полу, старости и приходима запослених не постоји никакав облик дискриминације у ДЛС.

У наставку је табела у којој је приказан укупан број, полна и старосна структура запослених и радно ангажованих лица у ДЛС:

Табела бр. 1 – Укупан број, полна и старосна структура запослених и радно ангажованих лица у ДЛС на дан 31.12.2024. године

Укупан број, полна и старосна структура запослених и радно ангажованих лица	Број	%
Укупан број и структура полова	214	100%
Жене	131	61%
Мушкарци	83	39%
Старосна структура		
Од 21-30 година живота		
Укупно	16	7%
Жене	9	4%
Мушкарци	7	3%
Од 31-40 година живота		
Укупно	53	25%
Жене	34	16%
Мушкарци	19	9%
Од 41-50 година живота		
Укупно	70	33%
Жене	38	18%
Мушкарци	32	15%
Од 51-60 година живота		
Укупно	56	26%
Жене	39	18%
Мушкарци	17	8%
Од 61-70 година живота		
Укупно	19	9%
Жене	11	5%
Мушкарци	8	4%

ДЛС је донела План мера за остваривање и унапређивање родне равноправности за 2024. годину, који је имао за циљ промовисање родне равноправности на свим нивоима и у свим областима пословања, као и подизања свести о значају родне равноправности.

Током 2024. године у ДЛС је посвећена пажња на успостављање средине међусобног уважавања и поштовања запослених без обзира на пол, род, године старости. Запослени су похађали разне врсте обука и семинара, без обзира на пол, род или радно место.

Приликом пријема у радни однос води се рачуна о поседовању квалитета који се захтевају за одређено радно место, а ДЛС не може ни на који начин утицати да ли ће се више јављати жене или мушкарци за радно место које се попуњава.

❖ ТРОШКОВИ БРУТО ЗАРАДА И НАКНАДА ЗАРАДА

Трошкови бруто зарада и накнада зарада су 12% испод планираних, а њихова структура је приказана следећом табелом:

Табела бр. 2 - Трошкови бруто зарада и накнада за 2024. годину у хиљадама динара

Трошкови бруто зарада и накнада зарада са резервисањима за отпремнине и јуб.награде	2024	%
Бруто зараде	305.110	78,39%
Порези и доприноси на терет послодавца	46.224	11,88%
Накнаде по уговору о делу, ауторским уговорима и накнаде Скупштини	7.576	1,95%
Накнаде по уговорима о привременим и повременим пословима	4.205	1,08%
Дневнице у земљи и иностранству и трошкови путовања	6.683	1,72%
Отпремнине и јубиларне награде	1.832	0,47%
Трошкови превоза	6.357	1,63%
Остала давања укључујући солидарне помоћи (сходно Колективном уговору)	4.450	1,14%
Трошкови бруто зарада и накнада зарада	382.437	98,26%
Трошкови резервисања за отпремнине и јубиларне награде	6.778	1,74%
Укупно	389.215	100,00%

Зараде запослених у ДЛС исплаћиване су у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору, у складу са Колективним уговором код послодавца и у складу са осталим законским прописима обухваћених Законом о раду и осталим прописима из којих проистичу обавезе у вези обрачуна зарада и других накнада.

На крају 2024. године, ДЛС је, по добијеној сагласности Министарства финансија бр. 424-01-00230/2023-02 од 13.12.2023. године, увела нове игре и пословање и трошкове прилагодила потребама својих пословних процеса, као и процеса рада сваког сектора.

Табела бр. 3 – Број запослених по секторима и квалификациона структура запослених у 2024. години

Број запослених по секторима / организационим јединицама

Организациона јединица	Број запослених	Учешће
Кабинет директора	6	2,80%
Централни трезор	5	2,34%
Интерни ревизор	1	0,47%
Сектор правних и општих послова	22	10,28%
Сектор за ИКТ	28	13,08%
Сектор финансија и рачуноводства	17	7,94%
Сектор продаје	129	60,28%
Сектор маркетинга	6	2,80%
Укупно	214	100,00%

**Евиденција Сектора правних и општих послова - податак на 31. децембар 2024. године*

Квалификациона структура запослених

Стручна спрема	Број запослених	Учешће
ВСС	43	20,09%
ВШС	8	3,74%
ССС	163	76,17%
Укупно	214	100,00%

**Евиденција Сектора правних и општих послова - податак на 31. децембар 2024. године*

7. ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ

7.1 ПРОМЕТ

Финансијским планом ДЛС⁹ за 2024. годину планиран је укупан промет од игара на срећу у износу од 9,03 милијарди динара. Укупан остварен промет од приређивања игара на срећу виши је од прошлогодишњег и износи 8,20 милијарди динара. Укупан промет је највиши у последњих 5 година и бележи континуирани раст. Изузимајући нове брзе игре, чије приређивање је одложено за 2025. годину, остварен промет по играма је изнад планираних вредности.

Годишњи промети у последњих 5 година и процентуалне разлике у односу на претходну годину приказани су на графикону испод.

Графикон бр. 1 – Укупан промет у последњих 5 година у милионима РСД



Остварени промет за 2024. годину по врстама игара дат је у табели:

Табела бр. 4 - Остварени промета по врстама игара за 2024. годину (у хиљадама динара)

Промет	Остварено 2023.	План 2024.	Остварено 2024.	Индекс остварено 2024/ план 2024	Индекс остварено 2024/2023
Лото 7/39	4.657.324	4.361.700	4.686.216	107,44	100,62
Лото плус	423.115	381.900	426.551	111,69	100,81
Џокер	219.575	221.870	250.275	112,80	113,98
ТВ Бинго	640.315	644.000	605.940	94,09	94,63
Инстант	2.065.779	1.930.000	2.050.842	106,26	99,28
Е-срећке	49.461	47.250	53.727	113,71	108,62
Томбола	86.563	70.480	87.120	123,61	100,64
Лото 5	0	400.000	44.540	11,13	0,00
Нове игре	0	970.000	0	0,00	0,00
	8.142.132	9.027.200	8.205.211	90,89	100,77

⁹ Годишњи план пословања са програмом приређивања игара на срећу и финансијски план за реализацију програма за приређивање игара на срећу за 2024. годину, скраћено Финансијски план или План

Највећи утицај на раст укупног промета у односу на планирани промет за 2024. годину имали су промети Томболе, Е-срећки, Џокера, Лото плус игре. Промет игре Лото 7/39 је премашио план упркос чињеници да су током 2024. године извучене 3 главне премије, од којих је последња извучена почетком децембра у износу од 650 милиона динара.

У 2024. години извучена је једна главна премија игре Лото плус у износу од 97,7 милиона динара, 8 главних премија игре Џокер у укупном износу од 765 милиона динара, 18 главних премија инстант игара у укупном износу од 78 милиона динара, као и 115 главних премија игре ТВ Бинго у износу преко 120 милиона динара.

Током 2024. године улагани су напори у диверсификацију портфолија инстант лутрије (пет нових инстант срећки), што је донело значајне приливе и у великој мери допринело како остварењу планираних промета од игара на срећу и његовом расту, тако и у односу на 2023. годину. ДЛС традиционално сама креира свој портфолио инстант срећки.

ДЛС је почела са приређивањем нове игре Лото 5 од 1. децембра 2024. године. У 7. колу игре Лото 5 извучен је добитак прве врсте 5+1 погодак у износу од 35 милиона динара. Игра Џокер је редизајнирана и може се играти и уз игру Лото 5 и уз игру Лото 7/39. Игра Џокер уз нову игру Лото 5 је доказала да је изузетно занимљива играчима и допринела је расту промета и у односу на 2023. и у односу на планиране вредности за 2024.

До реализације дела нових брзих игара није дошло услед недостатка техничких и људских капацитета, као и због извршене анализе тржишта. Припремне радње за игру Кено су у току, а услед горе поменутих разлога дошло је до одлагања приређивања дела нових брзих игара (Брзих 35 и Пик 3).

У следећој табели приказана је структура расподеле промета од приређивања игара на срећу за 2024. годину:

Табела бр. 5 - Структура расподеле промета од приређивања игара на срећу у 2024. години (у хиљадама динара)

	2024.			
	Фонд добитака	Накнада за приређивање*	Нето приход	Укупан промет
Лото 7/39	2.343.108	1.405.865	937.243	4.686.216
Лото плус	213.275	127.965	85.310	426.551
Џокер	150.165	60.066	40.044	250.275
ТВ Бинго	363.564	145.426	96.950	605.940
Инстант	1.362.678	412.898	275.266	2.050.842
Е-срећке	41.370	7.414	4.943	53.727
Томбола	60.984	15.682	10.454	87.120
Лото 5	22.270	13.362	8.908	44.540
Укупно	4.557.414	2.188.678	1.459.119	8.205.211

* Потражни промет

Процентуална расподела промета игара на буџет, фонд и приход у претходном периоду је приказана наредном табелом и зависи од структуре продаје игара са различитим стопама фондова добитака и накнада за приређивање.

Табела бр. 6 - Процентуална расподела промета игара на буџет, фонд добитака и приход у 2024. години

РАСПОДЕЛА ПРОМЕТА ИГАРА	2024.	2023.	2022.	2021.	2020.
ПРОМЕТ	100%	100%	100%	100%	100%
БУЏЕТ (НАКНАДА)	26,67%	26,63%	26,52%	26,47%	26,78%
ФОНД ДОБИТАКА	55,54%	55,62%	55,80%	55,89%	55,37%
ПРИХОД ДЛС (у 100% промета)	17,78%	17,75%	17,68%	17,64%	17,85%

ДЛС нето приход у просеку већ годинама износи 17%-18% промета (по покрићу фондова добитака и уплата у буџет по основу накнада за приређивање), којим покрива све трошкове пословања, што значи да се око 82% промета од игара на срећу исплаћује за добитке и накнаде које се уплаћују буџету Републике Србије. Средства која су уплаћена у буџет по овом основу се користе за хуманитарне сврхе, у складу са законом, због чега је управо један од циљева ДЛС да обезбеди њихов што већи прилив, уједно подстичући пораст опште друштвеног благостања.



Учешће појединих игара на срећу у укупном промету приказано је следећим графико-
ном:

Графикон бр. 2 – Учешће игара у оствареном промету у 2024. години

УЧЕШЋЕ ИГАРА У ОСТВАРЕНОМ ПРОМЕТУ У 2024. ГОДИНИ



Највеће учешће од 57% у оствареном промету има Лото игра, а затим Инстант срећке са учешћем од 25% и даљом тенденцијом раста. У интервалима где је изражен утицај сезоналитета ДЛС уводи специјална кола, посебне робне добитке и различите маркетиншке акције, које омогућавају стабилан тренд раста.

На текуће пословање велики утицај имају и екстерни фактори, који у највећој мери нису под контролом ДЛС, као што су:

- Економско-политичка ситуација у земљи и свету,
- Промена закона и регулативе,
- Нерегулисано тржиште посебних игара на срећу (кладионице, казина, покер, аутомати),
- Недовољно контролисано тржиште интернет игара,
- Отежано прилагођавање и брзина деловања, с обзиром на то да се од свих приређивача игара на срећу, једино на ДЛС примењује Закон о јавним набавкама¹⁰.

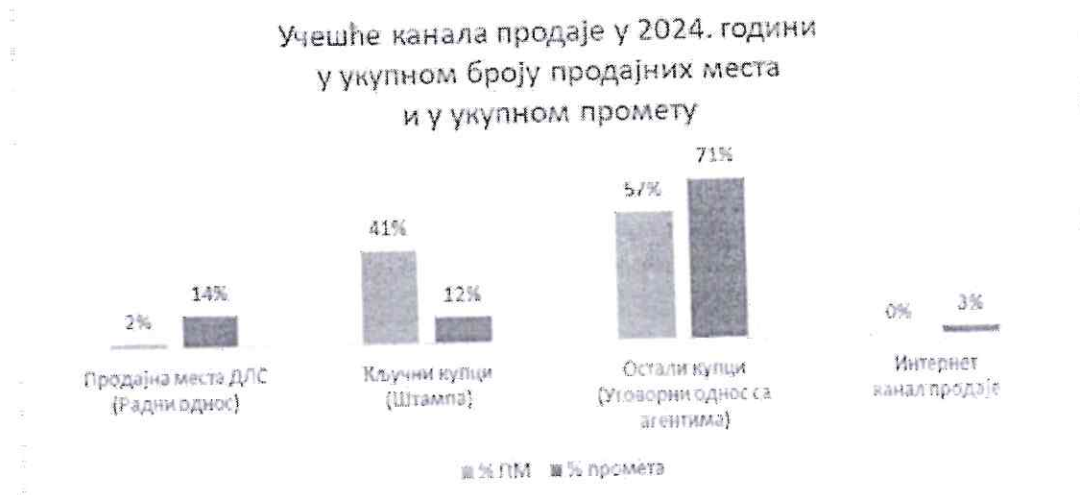
На основу података о структури оствареног промета по каналима продаје, највећи промет се остварује кроз традиционалне канале продаје (уговорни однос), затим кроз кључне канале продаје, радни однос и интернет канал продаје. За остварене резултате пословања у 2024. години показала се као предност постојећа структура мреже, у којој доминантно учешће има уговорни, односно агентски однос. Интернет канал уплате, иако нема значајно учешће у структури остварених промета, ипак бележи раст у односу на претходну годину.

¹⁰ „Сл. гласник РС“, бр. 91/2019 и 92/2023

ДЛС остварује 14% промета са 2% укупног продајног капацитета у сопственој продајној мрежи, па је у њеном интересу да се сопствена продајна мрежа сачува, оптимизује и евентуално прошири. Узимајући у обзир фиксне трошкове, односно директне трошкове сваког објекта, сопствена мрежа ће бити заступљена на местима где се процењује да репрезентативно представља лутријски бренд и где је то рентабилно. Око 71% промета се остварује кроз уговорни однос, који омогућава велику покривеност тржишта без значајнијих улагања, због чега ће се у будућности даље радити на унапређењу овог канала продаје. Да би се остварила што већа покривеност тржишта широм Србије, будући правац развоја продаје ДЛС је у комбинацији сегмената уговорних односа (проширење броја продајних места) и продајних ланаца, као и даљи развој интернет канала продаје.

Процентуално учешће броја продајних места и промета по каналима продаје је приказано следећим графиком:

Графикон бр. 3 – Учешће канала продаје у укупном броју продајних места и у укупном промету у 2024. години



За додатно ширење продајне мреже и увећање промета неопходна је примена тржишних услова пословања.

Структура и број продајних места приказани су следећим графиком:

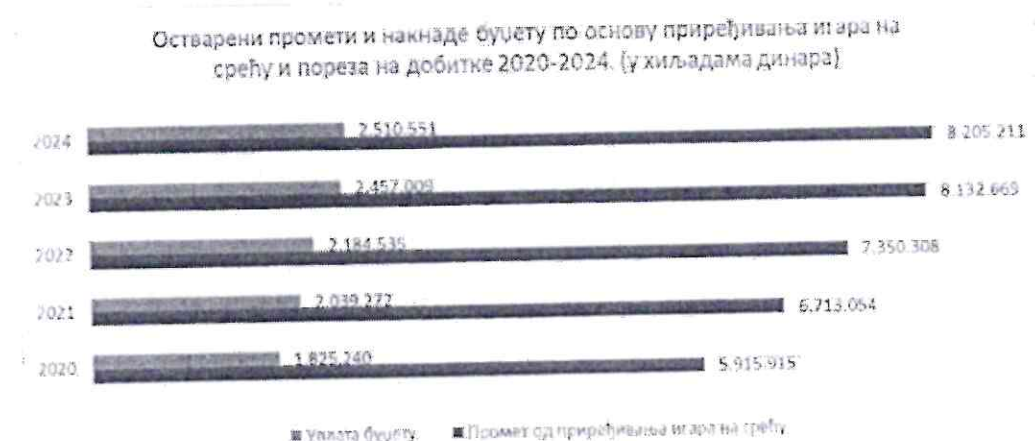
Графикон бр. 4 - Број продајних места у 2024. години по каналима продаје



7.2 ИЗДВАЈАЊА У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ

Уплате у буџет Републике Србије по основу накнада за приређивање игара на срећу и по основу пореза на добитке у 2024. години износе **2,51 милијарду динара** и виша су у односу на претходну годину. У буџет Републике Србије су уплаћена средства од 2,19 милион динара по основу накнада за приређивање и 322 милиона динара на име пореза на добитке.

Графикон бр. 5 – Остварени промети и накнаде буџету по основу приређивања игара на срећу и пореза на добитке 2020-2024. године (у хиљадама динара)



Однос планираних и извршених уплата средстава у буџет Републике Србије по основу накнаде за приређивање и пореза на добитке у 2024. години приказан је у наредној табели:

Табела бр. 7 - Однос планираних и извршених уплата средстава у буџет Републике Србије за 2024. годину (у хиљадама динара)

Буџет	Остварено 2023.	План 2024.	Остварено 2024.	Индекс остварено 2024/ план 2024	Индекс остварено 2024/2023
Накнада за приређивање	2.168.058	2.445.880	2.188.678	89,48	100,95
Порез на добитке	288.951	388.247	321.873	82,90	111,39
	2.457.009	2.834.127	2.510.551	88,58	102,18

Остварена накнада за приређивање, по врстама игара на срећу дата је у наредној табели:

Табела бр. 8 - Остварена накнада за приређивање по врстама игара на срећу за 2024. годину (у хиљадама динара)

Накнада за приређивање	Остварено 2023.	План 2024.	Остварено 2024.	Индекс остварено 2024/ план 2024	Индекс остварено 2024/2023
Лото 7/39	1.397.197	1.308.510	1.405.865	107,44	100,62
Лото плус	126.934	114.570	127.965	111,69	100,81
Џокер	52.698	53.249	60.066	112,80	113,98
ТВ Бинго	153.676	154.560	145.426	94,09	94,63
Инстант	415.146	389.224	412.898	106,08	99,46
Е-срећке	6.826	6.521	7.414	113,71	108,62
Томбола	15.581	12.686	15.682	123,61	100,64
Лото 5	0	120.000	13.362	11,13	0,00
Нове игре	0	286.560	0	0,00	0,00
	2.168.058	2.445.880	2.188.678	89,48	100,95

Накнада за приређивање игара на срећу је приход буџета Републике Србије и обрачунава се у износу од 60% од укупне вредности примљених уплата за учествовање у игри, по одбитку фонда добитака и уплаћује се буџету Републике Србије до петог дана у месецу за претходни месец.

7.3 ПРИХОДИ

У 2024. години реализовани су укупни приходи у износу од 6,19 милијарди динара. ДЛС је остварила бруто приходе од приређивања игара на срећу у износу од 6,02 милијарди динара што је 9% испод планираних, услед кашњења са почетком приређивања игре Лото 5 и одлагања приређивања дела нових игара (брзих игара), а 1% изнад остварених у 2023.

Преглед остварених прихода у 2024. години, приказан је у наредној табели:

Табела бр. 9 - Преглед остварених прихода у односу на планиране у 2024. години (у хиљадама динара)

	Остварено 2023.	План 2024.	Остварено 2024.	Индекс остварено 2024/ план 2024	Индекс остварено 2024/2023
Бруто приход од приређивања игара на срећу са фондом добитка	5.974.074	6.581.321	6.016.533	91,42	100,71
Нето приход од приређивања игара на срећу	1.445.372	1.630.587	1.459.119	89,48	100,95
Фонд добитка	4.528.702	4.950.734	4.557.414	92,06	100,63
Приход од пружања услуга Лутрији Републике Српске	51.613	95.771	51.767	54,05	100,30
Остали пословни и финансијски приходи	123.732	145.915	125.942	86,31	101,79
Укупни приходи периода	6.149.420	6.823.007	6.194.242	90,78	100,73

Осим прихода од приређивања класичних игара на срећу, ДЛС остварује приходе и по основу пружања услуга Лутрији Републике Српске. ДЛС за пружање услуга обраде података, маркетинга и других услуга у вези са приређивањем игре остварује накнаду у висини од 10% оствареног промета игре Лото 7 од 39 бројева (са игром Лото+) на територији Републике Српске и 7% оствареног промета игре Лото 5, Џокер и Бинго 15 од 90 бројева (са игром Бинго плус).

Остварени остали пословни и финансијски приходи ДЛС у 2024. години износе 125,94 милиона динара. Садрже приходе од префактурисаних рачуна и услуга (8,74 милиона), приходе од закупа пословног простора и софтвера (32,59 милиона динара), приходе од камата и курсних разлика (74,13 милиона динара) и друге.

Табела бр. 9.1 - Преглед осталих пословних и финансијских прихода у 2024. години (у хиљадама динара)

Остали пословни и финансијски приходи	Остварено 2023.	План 2024.	Остварено 2024.	Индекс остварено 2024/ план 2024	Индекс остварено 2024/2023
Приходи од префакт. рачуна и услуга	3.361	7.320	8.745	119,47	260,18
Приходи од закупа посл. простора и софтвера	28.130	24.619	32.591	132,38	115,86
Приходи од камата и курсних разлика	89.719	112.057	74.130	66,15	82,62
Остали приходи	2.523	1.919	10.476	545,91	415,28
	123.732	145.915	125.942	86,31	101,79

7.4 РАСХОДИ

Укупни реализовани расходи у 2024. години износе 6,03 милијарди динара и 10% су испод планираних расхода а већином се односе на трошкове који су у директном односу са кретањем промета и накнаде агентима, као и на порезе и накнаде

Структура укупних расхода/трошкова 2024. године је приказана следећом табелом:

Табела бр. 10 - Структура укупних расхода за 2024. годину (у хиљадама динара)

Расходи	Остварено 2023.	План 2024.	Остварено 2024.	Индекс остварено 2024/2023	Индекс остварено 2024/ план 2024
1 Трошкови приређивања игара	4.911.020	5.405.253	4.950.352	100,80	91,58
Расходи фонд добитака	4.528.702	4.950.734	4.557.414	100,63	92,06
Накнаде агентима	308.312	387.135	311.462	101,02	80,45
Накнаде томболе	3.923	3.954	3.358	85,59	84,92
Трошкови штампања	57.156	53.067	62.816	109,90	118,37
Трошкови терморолни	12.927	10.363	15.302	118,37	147,57
2 Трошкови маркетинга и ТВ излагања	277.593	494.969	375.138	135,14	75,79
Трошкови маркетинга	246.992	445.400	334.635	135,48	75,13
Трошкови ТВ излагања	30.601	49.570	40.502	132,35	81,71
3 Трошкови материјала, горива и енергије	41.836	43.888	39.484	94,38	89,97
4 Трошкови бруто зарада и накнада(и накнада Скупштини)	339.516	445.215	382.437	112,64	85,90
5 Трошкови амортизације	38.208	70.878	127.745	334,34	180,23
6 Трошкови усклађивања вредности имовине	0	1.000	0	0,00	0,00
7 Трошкови производних услуга	76.334	118.977	90.506	118,57	76,07
8 Трошкови резервисања	30.864	4.000	6.778	21,96	169,44
9 Нематеријални трошкови	71.841	88.791	62.482	86,97	70,37
Трошкови консултантских услуга	900	5.890	720	79,99	12,22
Трошкови осигурања	6.746	7.562	6.889	102,13	89,92
Трошкови платног промета	7.307	7.009	6.908	94,55	98,57
Порези, накнаде, таксе	29.896	30.177	18.710	62,58	62,00
Трошкови судских спорова и извештаја	424	504	427	100,60	84,73
Трошкови обуке запослених	2.192	4.800	3.219	146,83	67,06
Трошкови финансирања особа са инвалидитетом	3.480	3.975	3.711	106,63	93,35
Трошкови чланарина	3.915	4.151	3.973	101,47	95,71
Остали нематеријални трошкови	10.032	10.414	9.540	95,09	91,61
Остали расходи(расходи, губици)	6.948	14.209	8.385	120,67	59,01
10 Финансијски расходи	1.061	1.229	2.628	247,72	213,83
Укупни расходи са фондовима добитака	5.788.274	6.674.200	6.037.550	104,31	90,46
Укупни расходи без фондова добитака	1.259.571	1.723.467	1.480.136	117,51	85,88

Планирани износ расхода без фондова добитака од 1,72 милијарди динара садржи све остале трошкове пословања, а који су реализовани у износу од 1,48 милијарди динара, што је 14% испод плана.

Код ставки које немају директан однос са прометима, највеће уштеде на расходним ставкама су остварене на: трошковима консултантских услуга, трошкови пореза, накнада и такси, трошковима обука запослених и другим трошковима приказаним у претходној табели. Финансијски расходи су виши од планираних због курсних разлика.

Табела бр. 11 - Структура и учешће расхода без фонда добитака у укупним расходима за 2024. годину (у хиљадама динара)

Расходи	Остварено 2024.	% (Остварено / укупни расходи без фонда добитака)	% (Остварено / укупни расходи периода)
1 Трошкови приређивања игара без фонда добитака	392.938	26,55%	6,51%
Накнаде агентима	311.462	21,04%	5,16%
Накнаде томбуле	3.358	0,23%	0,06%
Трошкови штампања	62.816	4,24%	1,04%
Трошкови терморолни	15.302	1,03%	0,25%
2 Трошкови маркетинга и ТВ излагања	375.138	25,34%	6,21%
Трошкови маркетинга	334.636	22,61%	5,54%
Трошкови ТВ излагања	40.502	2,74%	0,67%
3 Трошкови материјала, горива и енергије	39.484	2,67%	0,65%
4 Трошкови бруто зарада и накнада(и накнада Скупштини)	382.437	25,84%	6,33%
5 Трошкови амортизације	127.745	8,63%	2,12%
6 Трошкови усклађивања вредности имовине	0	0,00%	0,00%
7 Трошкови производних услуга	90.506	6,11%	1,50%
8 Трошкови резервисања	6.778	0,46%	0,11%
9 Нематеријални трошкови	62.482	4,22%	1,03%
Трошкови консултантских услуга	720	0,05%	0,01%
Трошкови осигурања	6.889	0,47%	0,11%
Трошкови платног промета	6.909	0,47%	0,11%
Порези, накнаде, таксе	18.710	1,26%	0,31%
Трошкови судских спорова и извештеја	427	0,03%	0,01%
Трошкови обуке запослених	3.219	0,22%	0,05%
Трошкови финансирања особа са инвалидитетом	3.711	0,25%	0,06%
Трошкови чланарина	3.973	0,27%	0,07%
Остали нематеријални трошкови	9.540	0,64%	0,16%
Остали расходи(расходи, губици)	8.385	0,57%	0,14%
10 Финансијски расходи	2.628	0,18%	0,04%
Укупни расходи без фондова добитака	1.480.136	100,00%	24,52%
Укупни расходи са фондовима добитака	6.037.550		

Трошкови фондова добитака 2024. године чине 75% укупних трошкова и износе 4,56 милијарди динара. Ови трошкови су у директном односу са кретањем промета и зависе од његове структуре. Процентуални износи фондова добитака су дефинисани правилима сваке игре.

Структура расхода фонда добитака је приказана следећом табелом:

Табела бр. 12 - Трошкови фондова добитака по врстама игара на срећу за 2024. годину (у хиљадама динара)

Фонд добитака	Остварено 2023.	План 2024.	Остварено 2024.	Индекс остварено 2024/2023	Индекс остварено 2024/план 2024
Лото 7/39	2.328.662	2.180.850	2.343.108	100,62	107,44
Лото плус	211.557	190.950	213.275	100,81	111,69
Џокер	131.745	133.122	150.165	113,98	112,80
ТВ Бинго	384.189	386.400	363.564	94,63	94,09
Инстант	1.373.870	1.281.293	1.362.678	99,19	106,35
Е-срећке	38.085	36.383	41.370	108,62	113,71
Томбола	60.594	49.336	60.984	100,64	123,61
Лото 5	0	200.000	22.270	0,00	11,13
Нове игре	0	492.400	0	0,00	0,00
	4.528.702	4.950.734	4.557.414	100,63	92,06

7.5 БИЛАНС УСПЕХА

Табела бр. 13 - Биланс успеха за период 01.01-31.12.2024. годину (у хиљадама динара)

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација на дан 31.12.2023.	01.01-31.12.2024. године		% реализације (реализација 2024 / реализација 2023)	% реализације (реализација 2024 / реализација 2023)
				План	Реализација		
1	2	3	4	5	6	7	8
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1001 + 1004 + 1006 + 1009 + 1011 + 1012)	1001	6.054.058	6.706.049	6.101.045	91%	101%
	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1001 + 1004)	1002		0	0		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на сопственом тржишту	1003		0	0		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		0	0		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1009)	1005	6.025.687	6.677.091	6.068.300	91%	101%
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на сопственом тржишту	1006	5.974.074	6.581.320	6.016.573	91%	101%
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	51.613	95.771	51.767	54%	100%
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧЕШЊА И РОБЕ	1008		0	0		
630	IV. ДОПЛАТЕ ВРЕДНОСТИ ЗАПЕКА ИНВЕСТИЦИЈА И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		0	0		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАПЕКА ИНВЕСТИЦИЈА И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		0	0		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	28.371	28.958	32.745	113%	115%
64, осим 641, 645 и 646	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		0	0		
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	5.780.264	6.658.762	6.026.537	91%	104%
10	I. НАЈАВЉЕНА ВРЕДНОСТ ПРОДАЈЕ РОБЕ	1014		0	0		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	54.763	54.250	54.786	101%	100%
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	339.516	445.215	382.437	86%	113%
101	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	266.762	334.176	305.110	91%	114%
1011	2. Трошкови зарада и накнада зарада из пословне делатности	1018	40.415	50.028	46.224	91%	114%
1012 осим 10121 и 10122	3. Остали лични трошкови и накнаде	1019	32.339	60.412	31.103	51%	96%
54	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	38.208	70.878	127.745	180%	334%
54, осим 541, 543 и 546	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		1.000	0	0%	
55	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНОГ УСЛУГА	1022	722.988	1.056.904	842.189	80%	117%
54, осим 541	VII. ТРОШКОВИ РЕПРИЗАТА	1023	30.864	4.000	6.778	100%	22%
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	4.594.425	5.026.514	4.612.202	92%	100%
	В. ПОСЛОВНИ ДОПУНАК (1021 - 1022) ± 0	1025	273.794	47.287	74.508	158%	27%
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1023 - 1024) ± 0	1026					
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1027 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	89.719	112.057	74.130	66%	83%
600 и 601	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		0	0		
602	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	88.828	111.033	73.630	66%	83%
603 и 604	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	891	1.004	500	50%	50%
603 и 609	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		20	0	0%	
	З. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1032 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1.061	1.229	2.628	214%	248%
500 и 501	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		0	0		
502	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	6	6	51	874%	877%
503 и 504	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	1.045	1.213	1.981	167%	190%
503 и 509	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	10	10	594	5630%	5639%
	Ж. ДОПУНАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1037 - 1038) ± 0	1037	88.658	110.828	71.501	65%	81%
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1037 - 1038) ± 0	1038					

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01. до 31.12.2024. године

у 100 динара

Групе рачуна, редни	ПОЗИЦИЈА	АОП	Резултат из АОП 31.12.2023.	31.01.31.12.2024. година		% резултат из резултат из 31.12.2023.	% резултат из резултат из 2024 резултат из 2023.
				Осн	Резултат из		
1	2	3	4	5	6	7	8
687, 685 и 686	А. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКИХ ИНСТРУМЕНТА КОЈА СЕ ИСКАЗУЈУ ПО ФИР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	3.361	3.200	8.745	273%	260%
583, 581 и 586	Б. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКИХ ИНСТРУМЕНТА КОЈА СЕ ИСКАЗУЈУ ПО ФИР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	3.641	3.800	2.686	71%	74%
67	А. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	2.282	1.700	10.322	607%	452%
57	Б. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	3.308	10.409	5.699	55%	172%
	Д. УКУПНИ ПРИХОДИ (1039 + 1041 + 1042 + 1043)	1043	6.149.420	6.823.006	6.194.242	91%	101%
	Д. УКУПНИ РАСХОДИ (1040 + 1042 + 1044 + 1045)	1044	5.788.274	6.674.200	6.037.550	90%	104%
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕКИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	361.146	148.806	156.692	105%	43%
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕКИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046					
60-69	О. ПОЗИТИВАН НЕТО РЕЗУЛТАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈИ СЕ ОПУСТАВАЈА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВИК ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047			0		
70-79	П. НЕГАТИВАН НЕТО РЕЗУЛТАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТАКА ПОСЛОВАЊА КОЈИ СЕ ОПУСТАВАЈА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВИК ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	15.761		2.624		17%
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕКИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	345.385	148.806	154.068	104%	45%
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕКИВАЊА (1048 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050					
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				22.028		37%
721	Д. ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1051	60.304		0		0%
722 до 724	Д. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	11.818		15.992		
725 до 727	Д. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			0		
728	Т. ИСПЛАЊЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054					
	В. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	273.263	148.806	148.032	99%	54%
	У. НЕТО ГУБИТАК (1054 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056					
	З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛА	1057					
	И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛА	1059					
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	Г. Основна зграда из зграда	1061					
	Д. Укупна бруто вредност зграда из зграда	1062					

7.6 БИЛАНС СТАЊА

Табела бр. 14 – Биланс стања на дан 31.12.2024. годину (у хиљадама динара)

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 100 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација на дан 31.12.2023.	31.12.2024. године		% реализације (реализација 2024 / план 2024.)	% реализације (реализација 2024 / реализација 2023.)
				План	Реализација		
1	2	3	4	5	6	7	8
	АКТИВА						
00	A. УПИСАНИ И ПОТПЛАЊЕНИ КАПИТАЛ	0001					
	B. СТАЊА ИМОВИНА	0002	1 699 245	2 020 788	1 698 473	84%	100%
	0003 + 0004 + 0007 + 0018 + 0026						
01	Г. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003	38 161	101 526	80 030	79%	210%
	0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008						
010	1. Умештај у рачун	0004					
011, 012 и 014	2. Патентне, патентне, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	38 161	101 526	67 232	66%	176%
013	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у закуп и нематеријална имовина у прилици	0007		0	12 798		
017	5. Аванс за нематеријалну имовину	0008					
02	Д. НЕКРЕТНОСТИ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПОРЕМА	0009	1 660 349	1 918 527	1 617 708	84%	97%
	0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016						
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	744 840	833 854	798 776	96%	107%
023	2. Постројења и опрема	0011	197 418	926 503	659 707	71%	334%
024	3. Инсталационе опреме	0012	157 072	157 072	157 072	100%	100%
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема у земљишту и опрема, постројења и опрема у прилици	0013	559 669	0	1 181		0%
026 и 028	5. Остале некретности, постројења и опрема и у закупу од других некретности, постројења и опрема	0014	1 341	1 097	972	89%	72%
029 (део)	6. Аванс за некретности, постројења и опрему у закуп	0015					
030 (део)	7. Аванс за некретности, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	Е. ФИЗИЧКА СРЕДСТВА	0017					
04 и 05	Ж. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018	735	735	735	100%	100%
	0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027						
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Умештај у капиталу правних лица (део у који у капиталу неће доћи приликом ликвидације)	0019	735	735	735	100%	100%
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Умештај у капиталу приликом ликвидације	0020					
043, 044 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни облици новца, облици и облици обликовања новца и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни облици новца, облици и облици обликовања новца и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 (део) и 052 (део)	5. Дугорочни облици новца (део кредита и депозита) у земљи	0023					
046 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни облици новца (део кредита и депозита) у иностранству	0024					
046	7. Дугорочни финансијски улагања (портфолио од вредности поред осталих)	0025					
047	8. Остале облици новца и облици обликовања новца у земљи	0026					
048, 049, 054, 055 и 056	9. Остале дугорочне финансијске пламане и облици дугорочна потраживања	0027					
28 (део) и 288	З. ДУГОРОЧНА АКТИВНА БИЗНЕСКА РЕЗУЛТАЦИЈА	0028					
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029					
	Г. ОБРГНА ИМОВИНА	0030	2 491 779	2 797 638	2 611 831	93%	105%
	0031 + 0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036 + 0037 + 0038						
Класа 1, рачуни 14 и 15	Д. ДАТОВЕ	0031	190 299	129 882	255 486	197%	134%
00	1. Материјал, резерви, данак, аванси и остали материјал	0032	31 840	22 313	41 931	188%	132%
11 и 12	2. Платирана потраживања и остали кредитови	0033		0	0		
13	3. Роба	0034	112 437	88 247	163 919	186%	146%
150, 152 и 154	4. Платирана аванс за материјал и услуге у земљи	0035	46 022	19 322	49 616	257%	108%
151, 153 и 155	5. Платирана аванс за материјал и услуге у иностранству	0036					

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација на дан 31.12.2023.	31.12.2024. године		% реализације (реализација 2024 / план 2024.)	% реализације (реализација 2024 / реализација 2023.)
				План	Реализација		
1	2	3	4	5	6	7	8
14	II. СТАЊА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДИЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРИСТАЈАК ПОСЛОВАЊА	0007					
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0030 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0034	6 895	8 755	10.207	117%	148%
204	1. Потраживања од купца у касни	0039	2 061	5 381	1.825	34%	69%
205	2. Потраживања од купца у иностранству	0040	4.234	3 373	8.382	248%	198%
200 и 202	3. Потраживања од запослених, запослених и осталих повезаних лица у касни	0041					
201 и 203	4. Потраживања од запослених, запослених и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043					
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	212.156	192.684	192.601	100%	91%
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	211.821	192.584	149.725	78%	71%
223	2. Потраживања из ванкредитних односа на добитак	0046		0	33.250		
224	3. Потраживања по основу признавања осталих гутача и дивиденди	0047	335	100	9.626	9626%	2873%
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0048 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	1.690.738	2.115.129	1.525.880	72%	90%
230	1. Краткорочни кредити и поземљини, запослени и остали повезани лица	0049					
231	2. Краткорочни кредити и поземљини - остала повезана лица	0050					
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, запослени и остали повезани у касни	0051					
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, запослени и остали повезани у иностранству	0052					
235	5. Хипотеке на приватноправна средства у иностранству по фидуцитарним односима	0053					
236 (део)	6. Финансијска средства која се врлоду по фидуцитарним односима у касни	0054					
237	7. Остале облигације и облигације исплате у касни	0055					
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	1.690.738	2.115.129	1.525.880	72%	90%
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	343.589	351.190	572.603	163%	167%
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗЛИКА	0058	48.102	0	55.052		114%
	D. УКУПНА АКТИВА - ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0020 + 0030)	0059	4.191.024	4.818.426	4.310.104	89%	103%
88	B. ВАНФИНАНСИЈСКА АКТИВА	0060	1.543	1.543	1.539	100%	100%
	ПАСИВА						
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0411 + 0412) > 0	0401	2.170.989	2.423.635	2.178.888	90%	100%
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	78.845	78.845	78.845	100%	100%
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЊЕНИ КАПИТАЛ	0403		0	0		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		0	0		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	1.266.355	1.390.493	1.402.987	101%	111%
330 и извршни одли рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ ДИВИДИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВОБОДНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	362.299	362.299	361.236	100%	100%
Други одли рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ ГИВИДИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВОБОДНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	4.463	0	7.236		162%
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0408 + 0410)	0408	467.853	591.697	343.056	58%	73%
340	1. Нерасподељени добитак у извршном периоду	0409	194.690	443.192	194.689	44%	100%
341	2. Нерасподељени добитак текуће године	0410	273.263	148.506	148.367	100%	54%
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412					
350	1. Губитак из извршног периода	0413					
351	2. Губитак текуће године	0414					

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у МЛД динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АСП	Резултати на дан 31.12.2023.	31.12.2024. године		% резултати (резултати 2024. или 2024.)	% резултати (резултати 2024. или 2023.)	
				Поз	Резултати			
1	2	3	4	5	6	7	8	
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0410 + 0420 + 0426)	0410	63.512	25.954	64.002	247%	101%	
40	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0410) (0410 + 0411)	0410	63.512	25.954	64.002	247%	101%	
404	1. Резервисања на имовини и друге нефинанс. задужења	0411	63.512	19.438	64.002	328%	101%	
404	2. Резервисања на трошкове у текућим рачунима	0418						
40, остало 000 и 404	3. Остале дугорочне резервисања	0419		6.456	0	0%		
41	В. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0421						
410	1. Обавезе према банци и финансијским институцијама	0421						
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочне кредитне и остале дугорочне обавезе према запосленима, запосленима и осталим физичким лицима у земљи	0422						
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочне кредитне и остале дугорочне обавезе према запосленима, запосленима и осталим физичким лицима у иностранству	0423						
414 и 415 (део)	4. Дугорочне кредитне, гарантне и обавезе према осталим физичким лицима у земљи	0424						
415 и 416 (део)	5. Дугорочне кредитне, гарантне и обавезе према осталим физичким лицима у иностранству	0425						
415	6. Обавезе према финансијским институцијама из иностранства	0426						
417	7. Остале дугорочне обавезе	0427						
40 (део), остало 000 и 404 (део)	В. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕДНОСТ РАЗГЛАШЕЊА	0428						
418	Б. ОДЛОЖНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	54.577	47.759	43.585	91%	73%	
425 (део)	Г. ДУГОРОЧНЕ ОДЛОЖНЕ ПРИХОДИ И ПРИНАЈИЦИ ДОДАТОКЕ	0430		0	0			
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0431 + 0432 + 0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0431	1.806.946	2.321.078	2.023.829	87%	107%	
40	Б. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432						
42, остало 427	1. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	69	0	4	0%	6%	
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе према банци и финансијским институцијама, запосленима и осталим физичким лицима у земљи	0434						
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе према банци и финансијским институцијама, запосленима и осталим физичким лицима у иностранству	0435						
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 426 (део)	3. Обавезе према кредитним институцијама и другим физичким лицима према банци	0436						
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 426 (део)	4. Обавезе према кредитним институцијама и другим физичким лицима из иностранства	0437						
423, 424 (део), 425 (део) и 427 (део)	5. Кредитне, гарантне и обавезе према институцијама	0438						
426	6. Обавезе према институцијама из иностранства	0439						
428	7. Обавезе према институцијама из иностранства	0440	69	0	4	6%		
430	В. ПЕРИОДИЧНЕ АВАНСИ, ДИВИДЕНДИ И КАУЗИЈЕ	0441	18.781	19.688	27.250	138%	145%	
40, остало 420	В. ОБАВЕЗЕ ПРЕМА ПОСЛОВАЊА (0441 + 0442 + 0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	151.765	150.215	134.568	90%	89%	
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - запосленима, запосленима према банци и осталим физичким лицима у земљи	0443						
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - запосленима, запосленима према банци и осталим физичким лицима у иностранству	0444						
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	114.770	149.149	132.658	89%	110%	
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	36.797	1.065	1.834	173%	2%	
437 (део)	5. Обавезе према запосленима	0447						
437 (део)	6. Остале обавезе према запосленима	0448	198	0	71	36%		
44, 45, 46, остало 407, 47 и 48	В. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0449 + 0451 + 0452)	0449	1.088.712	2.121.163	1.820.354	86%	108%	
44, 45 и 46 остало 407	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.394.359	1.770.321	1.595.546	90%	112%	
47, 48 остало 401	2. Обавезе према осталим физичким лицима из иностранства и осталим физичким лицима из иностранства	0451	281.587	328.521	230.808	70%	82%	
481	3. Обавезе према осталим физичким лицима из земљи	0452	12.766	22.321	0	0%	0%	
427	В. ОБАВЕЗЕ ПРЕМА ПЕРИОДИЧНОМ ПРИХОДУ И ПРИНАЈИЦИ ДОДАТОКЕ (0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462 + 0463 + 0464 + 0465 + 0466 + 0467 + 0468 + 0469 + 0470 + 0471 + 0472 + 0473 + 0474 + 0475 + 0476 + 0477 + 0478 + 0479 + 0480 + 0481 + 0482 + 0483 + 0484 + 0485 + 0486 + 0487 + 0488 + 0489 + 0490 + 0491 + 0492 + 0493 + 0494 + 0495 + 0496 + 0497 + 0498 + 0499 + 0500 + 0501 + 0502 + 0503 + 0504 + 0505 + 0506 + 0507 + 0508 + 0509 + 0510 + 0511 + 0512 + 0513 + 0514 + 0515 + 0516 + 0517 + 0518 + 0519 + 0520 + 0521 + 0522 + 0523 + 0524 + 0525 + 0526 + 0527 + 0528 + 0529 + 0530 + 0531 + 0532 + 0533 + 0534 + 0535 + 0536 + 0537 + 0538 + 0539 + 0540 + 0541 + 0542 + 0543 + 0544 + 0545 + 0546 + 0547 + 0548 + 0549 + 0550 + 0551 + 0552 + 0553 + 0554 + 0555 + 0556 + 0557 + 0558 + 0559 + 0560 + 0561 + 0562 + 0563 + 0564 + 0565 + 0566 + 0567 + 0568 + 0569 + 0570 + 0571 + 0572 + 0573 + 0574 + 0575 + 0576 + 0577 + 0578 + 0579 + 0580 + 0581 + 0582 + 0583 + 0584 + 0585 + 0586 + 0587 + 0588 + 0589 + 0590 + 0591 + 0592 + 0593 + 0594 + 0595 + 0596 + 0597 + 0598 + 0599 + 0600 + 0601 + 0602 + 0603 + 0604 + 0605 + 0606 + 0607 + 0608 + 0609 + 0610 + 0611 + 0612 + 0613 + 0614 + 0615 + 0616 + 0617 + 0618 + 0619 + 0620 + 0621 + 0622 + 0623 + 0624 + 0625 + 0626 + 0627 + 0628 + 0629 + 0630 + 0631 + 0632 + 0633 + 0634 + 0635 + 0636 + 0637 + 0638 + 0639 + 0640 + 0641 + 0642 + 0643 + 0644 + 0645 + 0646 + 0647 + 0648 + 0649 + 0650 + 0651 + 0652 + 0653 + 0654 + 0655 + 0656 + 0657 + 0658 + 0659 + 0660 + 0661 + 0662 + 0663 + 0664 + 0665 + 0666 + 0667 + 0668 + 0669 + 0670 + 0671 + 0672 + 0673 + 0674 + 0675 + 0676 + 0677 + 0678 + 0679 + 0680 + 0681 + 0682 + 0683 + 0684 + 0685 + 0686 + 0687 + 0688 + 0689 + 0690 + 0691 + 0692 + 0693 + 0694 + 0695 + 0696 + 0697 + 0698 + 0699 + 0700 + 0701 + 0702 + 0703 + 0704 + 0705 + 0706 + 0707 + 0708 + 0709 + 0710 + 0711 + 0712 + 0713 + 0714 + 0715 + 0716 + 0717 + 0718 + 0719 + 0720 + 0721 + 0722 + 0723 + 0724 + 0725 + 0726 + 0727 + 0728 + 0729 + 0730 + 0731 + 0732 + 0733 + 0734 + 0735 + 0736 + 0737 + 0738 + 0739 + 0740 + 0741 + 0742 + 0743 + 0744 + 0745 + 0746 + 0747 + 0748 + 0749 + 0750 + 0751 + 0752 + 0753 + 0754 + 0755 + 0756 + 0757 + 0758 + 0759 + 0760 + 0761 + 0762 + 0763 + 0764 + 0765 + 0766 + 0767 + 0768 + 0769 + 0770 + 0771 + 0772 + 0773 + 0774 + 0775 + 0776 + 0777 + 0778 + 0779 + 0780 + 0781 + 0782 + 0783 + 0784 + 0785 + 0786 + 0787 + 0788 + 0789 + 0790 + 0791 + 0792 + 0793 + 0794 + 0795 + 0796 + 0797 + 0798 + 0799 + 0800 + 0801 + 0802 + 0803 + 0804 + 0805 + 0806 + 0807 + 0808 + 0809 + 0810 + 0811 + 0812 + 0813 + 0814 + 0815 + 0816 + 0817 + 0818 + 0819 + 0820 + 0821 + 0822 + 0823 + 0824 + 0825 + 0826 + 0827 + 0828 + 0829 + 0830 + 0831 + 0832 + 0833 + 0834 + 0835 + 0836 + 0837 + 0838 + 0839 + 0840 + 0841 + 0842 + 0843 + 0844 + 0845 + 0846 + 0847 + 0848 + 0849 + 0850 + 0851 + 0852 + 0853 + 0854 + 0855 + 0856 + 0857 + 0858 + 0859 + 0860 + 0861 + 0862 + 0863 + 0864 + 0865 + 0866 + 0867 + 0868 + 0869 + 0870 + 0871 + 0872 + 0873 + 0874 + 0875 + 0876 + 0877 + 0878 + 0879 + 0880 + 0881 + 0882 + 0883 + 0884 + 0885 + 0886 + 0887 + 0888 + 0889 + 0890 + 0891 + 0892 + 0893 + 0894 + 0895 + 0896 + 0897 + 0898 + 0899 + 0900 + 0901 + 0902 + 0903 + 0904 + 0905 + 0906 + 0907 + 0908 + 0909 + 0910 + 0911 + 0912 + 0913 + 0914 + 0915 + 0916 + 0917 + 0918 + 0919 + 0920 + 0921 + 0922 + 0923 + 0924 + 0925 + 0926 + 0927 + 0928 + 0929 + 0930 + 0931 + 0932 + 0933 + 0934 + 0935 + 0936 + 0937 + 0938 + 0939 + 0940 + 0941 + 0942 + 0943 + 0944 + 0945 + 0946 + 0947 + 0948 + 0949 + 0950 + 0951 + 0952 + 0953 + 0954 + 0955 + 0956 + 0957 + 0958 + 0959 + 0960 + 0961 + 0962 + 0963 + 0964 + 0965 + 0966 + 0967 + 0968 + 0969 + 0970 + 0971 + 0972 + 0973 + 0974 + 0975 + 0976 + 0977 + 0978 + 0979 + 0980 + 0981 + 0982 + 0983 + 0984 + 0985 + 0986 + 0987 + 0988 + 0989 + 0990 + 0991 + 0992 + 0993 + 0994 + 0995 + 0996 + 0997 + 0998 + 0999 + 1000)	0453						
40 (део) остало 408	В. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕДНОСТ РАЗГЛАШЕЊА	0454	37.619	30.012	31.673	100%	84%	
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0455 + 0456 + 0457 + 0458 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462 + 0463 + 0464 + 0465 + 0466 + 0467 + 0468 + 0469 + 0470 + 0471 + 0472 + 0473 + 0474 + 0475 + 0476 + 0477 + 0478 + 0479 + 0480 + 0481 + 0482 + 0483 + 0484 + 0485 + 0486 + 0487 + 0488 + 0489 + 0490 + 0491 + 0492 + 0493 + 0494 + 0495 + 0496 + 0497 + 0498 + 0499 + 0500 + 0501 + 0502 + 0503 + 0504 + 0505 + 0506 + 0507 + 0508 + 0509 + 0510 + 0511 + 0512 + 0513 + 0514 + 0515 + 0516 + 0517 + 0518 + 0519 + 0520 + 0521 + 0522 + 0523 + 0524 + 0525 + 0526 + 0527 + 0528 + 0529 + 0530 + 0531 + 0532 + 0533 + 0534 + 0535 + 0536 + 0537 + 0538 + 0539 + 0540 + 0541 + 0542 + 0543 + 0544 + 0545 + 0546 + 0547 + 0548 + 0549 + 0550 + 0551 + 0552 + 0553 + 0554 + 0555 + 0556 + 0557 + 0558 + 0559 + 0560 + 0561 + 0562 + 0563 + 0564 + 0565 + 0566 + 0567 + 0568 + 0569 + 0570 + 0571 + 0572 + 0573 + 0574 + 0575 + 0576 + 0577 + 0578 + 0579 + 0580 + 0581 + 0582 + 0583 + 0584 + 0585 + 0586 + 0587 + 0588 + 0589 + 0590 + 0591 + 0592 + 0593 + 0594 + 0595 + 0596 + 0597 + 0598 + 0599 + 0600 + 0601 + 0602 + 0603 + 0604 + 0605 + 0606 + 0607 + 0608 + 0609 + 0610 + 0611 + 0612 + 0613 + 0614 + 0615 + 0616 + 0617 + 0618 + 0619 + 0620 + 0621 + 0622 + 0623 + 0624 + 0625 + 0626 + 0627 + 0628 + 0629 + 0630 + 0631 + 0632 + 0633 + 0634 + 0635 + 0636 + 0637 + 0638 + 0639 + 0640 + 0641 + 0642 + 0643 + 0644 + 0645 + 0646 + 0647 + 0648 + 0649 + 0650 + 0651 + 0652 + 0653 + 0654 + 0655 + 0656 + 0657 + 0658 + 0659 + 0660 + 0661 + 0662 + 0663 + 0664 + 0665 + 0666 + 0667 + 0668 + 0669 + 0670 + 0671 + 0672 + 0673 + 0674 + 0675 + 0676 + 0677 + 0678 + 0679 + 0680 + 0681 + 0682 + 0683 + 0684 + 0685 + 0686 + 0687 + 0688 + 0689 + 0690 + 0691 + 0692 + 0693 + 0694 + 0695 + 0696 + 0697 + 0698 + 0699 + 0700 + 0701 + 0702 + 0703 + 0704 + 0705 + 0706 + 0707 + 0708 + 0709 + 0710 + 0711 + 0712 + 0713 + 0714 + 0715 + 0716 + 0717 + 0718 + 0719 + 0720 + 0721 + 0722 + 0723 + 0724 + 0725 + 0726 + 0727 + 0728 + 0729 + 0730 + 0731 + 0732 + 0733 + 0734 + 0735 + 0736 + 0737 + 0738 + 0739 + 0740 + 0741 + 0742 + 0743 + 0744 + 0745 + 0746 + 0747 + 0748 + 0749 + 0750 + 0751 + 0752 + 0753 + 0754 + 0755 + 0756 + 0757 + 0758 + 0759 + 0760 + 0761 + 0762 + 0763 + 0764 + 0765 + 0766 + 0767 + 0768 + 0769 + 0770 + 0771 + 0772 + 0773 + 0774 + 0775 + 0776 + 0777 + 0778 + 0779 + 0780 + 0781 + 0782 + 0783 + 0784 + 0785 + 0786 + 0787 + 0788 + 0789 + 0790 + 0791 + 0792 + 0793 + 0794 + 0795 + 0796 + 0797 + 0798 + 0799 + 0800 + 0801 + 0802 + 0803 + 0804 + 0805 + 0806 + 0807 + 0808 + 0809 + 0810 + 0811 + 0812 + 0813 + 0814 + 0815 + 0816 + 0817 + 0818 + 0819 + 0820 + 0821 + 0822 + 0823 + 0824 + 0825 + 0826 + 0827 + 0828 + 0829 + 0830 + 0831 + 0832 + 0833 + 0834 + 0835 + 0836 + 0837 + 0838 + 0839 + 0840 + 0841 + 0842 + 0843 + 0844 + 0845 + 0846 + 0847 + 0848 + 0849 + 0850 + 0851 + 0852 + 0853 + 0854 + 0855 + 0856 + 0857 + 0858 + 0859 + 0860 + 0861 + 0862 + 0863 + 0864 + 0865 + 0866 + 0867 + 0868 + 0869 + 0870 + 0871 + 0872 + 0873 + 0874 + 0875 + 0876 + 0877 + 0878 + 0879 + 0880 + 0881 + 0882 + 0883 + 0884 + 0885 + 0886 + 0887 + 0888 + 0889 + 0890 + 0891 + 0892 + 0893 + 0894 + 0895 + 0896 + 0897 + 0898 + 0899 + 0900 + 0901 + 0902 + 0903 + 0904 + 0905 + 0906 + 0907 + 0908 + 0909 + 0910 + 0911 + 0912 + 0913 + 0914 + 0915 + 0916 + 0917 + 0918 + 0919 + 0920 + 0921 + 0922 + 0923 + 0924 + 0925 + 0926 + 0927 + 0928 + 0929 + 0930 + 0931 + 0932 + 0933 + 0934 + 0935 + 0936 + 0937 + 0938 + 0939 + 0940 + 0941 + 0942 + 0943 + 0944 + 0945 + 0946 + 0947 + 0948 + 0949 + 0950 + 0951 + 0952 + 0953 + 0954 + 0955 + 0956 + 0957 + 0958 + 0959 + 0960 + 0961 + 0962 + 0963 + 0964 + 0965 + 0966 + 0967 + 0968 + 0969 + 0970 + 0971 + 0972 + 0973 + 0974 + 0975 + 0976 + 0977 + 0978 + 0979 + 0980 + 0981 + 0982 + 0983 + 0984 + 0985 + 0986 + 0987 + 0988 + 0989 + 0990 + 0991 + 0992 + 0993 + 0994 + 0995 + 0996 + 0997 + 0998 + 0999 +							

8. ПОКАЗАТЕЉИ УСПЕШНОСТИ ПОСЛОВАЊА

❖ РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА

У 2024. години остварен је позитиван резултат пре опорезивања у износу од 154,07 милиона динара, на основу промена евидентираних до 06.03.2025. године.

Остварена добит пре опорезивања је већа од планиране за 4% првенствено услед одложеног приређивања дела нових игара (брзе игре Брзих 35 и Пик 3) што је довело до одлагања јавних набавки и смањења трошкова. Припремне радње за приређивање нових игара (стратешки и маркетиншки), као и неизвучена седмица са високом премијом до почетка децембра (650 милиона динара) довеле су до раста промета свих игара (самим тим и прихода). Укупни приходи за сва четири квартала нижи су за 9% услед одложеног почетка приређивања нових брзих игара а једина игра која бележи пад прихода је игра Бинго. С обзиром на то да су и трошкови нижи услед одложеног почетка приређивања нових брзих игара, за 9%, нето резултат је у нивоу планираног.

Табела бр. 15 – Нето добит пре опорезивања (у хиљадама динара)

	Остварено 2023.	План 2024.	Остварено 2024.	Индекс остварено 2024/2023	Индекс остварено 2024/план 2024
Укупни приходи	6.149.420	6.823.007	6.194.242	100,73	90,78
Укупни расходи	5.788.274	6.674.200	6.037.550	104,31	90,46
Добит из редовног пословања пре опорезивања	361.146	148.807	156.692	43,39	105,30
Негативни нето ефекат на резултат	15.761		2.624	16,65	0,00
Добитак пре опорезивања	345.385	148.807	154.068	44,61	103,54
Порески расход периода	60.304	0	22.028	36,53	0,00
Одложени порески расходи периода	11.818	0	0	0,00	0,00
Одложени порески приходи периода	0	0	15.992	0,00	0,00
Нето добитак	273.263	148.807	148.032	54,17	99,48

Руководство је успешно реаговало и донело краткорочне оперативне одлуке које су адекватно испратиле тржишна дешавања. Остварење највећег износа промета у последњих пет година је потврда успешне реакције како на тржишне услове, тако и на навике играча, као и примењене стратегије на основу истраживања тржишта и активирања одређених сегмената продаје (Томбола, Инстант и Е-срећке). Адекватна маркетинг кампања је пратила раст промета и искористила сезонску повољност главне премије у игри Лото 7/39 која је извучена тек након 10 месеци (у фебруару па у децембру 2024. године) у износу од 5,5 милиона евра (650 мил РСД), као и увођење додатних специјалних кола која су утицала на даљи раст промета игара на срећу. С обзиром на немогућност проналажења адекватних људских и техничких ресурса донета је стратешка одлука о одлагању приређивања нових брзих игара. Уведена нова игра Лото 5 допринела је повећању уплата у буџет Републике Србије и уз пратећу игру Џокер повећала промет исте што је и била и прогноза руководства приликом доношења одлуке о приређивању нових игара. Тиме ДЛС доследно испуњава свој главни циљ повећање уплата у буџет Републике Србије.

Након покрића обавеза по основу пореза на добит, ДЛС из преосталог резултата уплаћује део добити (минимум 50%) у складу са законом и донетим одлукама о расподели добити у буџет Републике Србије.

Уплате нето добити у буџет приказане су наредном табелом.

Табела бр. 16 - Уплате дела нето добити у буџет за период 2019-2023. (у хиљадама динара)

Пословна година	Укупна остварена нето добит	Година уплате у буџет	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходне године
2023	273.263	2024	136.632
2022	298.409	2023	149.205
2021	140.918	2022	70.459
2020	120.955	2021	60.478
2019	114.772	2020	57.386

Нераспоређена добит 2023. године је одлуком руководства распоређена у складу са законом 50% у буџет Републике Србије, а остатак је припојен резервама, као дугорочни извор финансирања сталних средстава.

Нето добит ДЛС би требало да се посматра заједно са накнадама за приређивање. Уколико би се поред добити, придодао износ накнаде за припређивање игара и порез на добитке који се сливају у буџет, стопа приноса на укупна средства износила би 62%.

❖ РАЦИО ПОКАЗАТЕЉИ

У наредној табели приказани су рацио показатељи ликвидности и профитабилности пословања ДЛС:

Табела бр. 17 - Рацио показатељи

Рацио показатељи	2024	2023
Показатељи ликвидности и обрта		
Текући рацио	1,29	1,31
Обрт средстава	1,44	1,47
Показатељи профитабилности		
Профит пре камата, пореза и амортизације (EBITDA)	3,33%	5,18%
Стопа нето профита (нето резултат/пословни приходи)	2,43%	4,51%
Стопа приноса на капитал (ROE)(нето резултат/капитал)	6,79%	12,59%
Стопа приноса на укупну имовину (ROA)	3,43%	6,52%
<i>Стопа EBITDA је без пр. амортизације=(пословни добитак+амортизација)/приход од продаје</i>		
<i>Текући рацио=обртна имовина/краткорочне обавезе</i>		
<i>Обрт средстава=укупни приходи/укупна актива</i>		

На основу рацио показатеља ликвидности ДЛС има задовољавајући ниво монетарних текућих средстава и добру ликвидност, тако да је у сваком тренутку способна да измири своје обавезе. У структури пословне имовине доминантно је учешће обртне имовине, што додатно иде у прилог краткорочној ликвидности.

ДЛС је у посматраном периоду остварила релативно високе приносе на ангажована средства. Стопа приноса на укупан капитал је са становишта интерне оцене задовољавајућа. ДЛС целокупно своје пословање финансира из сопствених извора.

9. ЗАКЉУЧАК И ПЛАНИРАНИ РАЗВОЈ

У 2024. године ДЛС је остварила нето резултат виши за 4% од планираног, са аспекта резултата пре опорезивања. Остварен већи промет од планираног свих игара из портфолија ДЛС (осим игре Бинго), као и раст других прихода, потврда је усвојеног правца свих пословних активности, продајне и маркетинг стратегије и употребљених расположивих ресурса у свим тржишним приликама.

Лансирање игре Лото 5 и пратеће редизајниране игре Џокер, допринело је повећању промета и повећању износа уплате накнаде за приређивање (која је виша у односу на 2023. годину за 1%). Укупна издвајања, која се уплаћују у буџет, по основу приређивања игара на срећу виша су за 2,18% у односу на 2023. годину.

ИЗДВАЈАМО

Година 2024. у односу на годину 2023. годину

- Број активних онлајн корисника је виши за 6%
- Број одиграних онлајн игара је виши за 5%
- Укупне онлајн уплате су више за 16%

Предности ДЛС:

- ❖ ДЛС је једини приређивач класичних игара на срећу у Републици Србији.
- ❖ Могућност органског раста како на постојећем тржишту тако и преко онлајн платформи (раст онлајн базе играча и анализа базе података).
- ❖ Лутријско пословање са високим генерисањем слободних токова готовине омогућава улагање у нове игре и модификацију постојећих.
- ❖ Руководство и запослени са интегритетом, великим искуством и познавањем лутријског пословања у земљи и региону омогућавају стабилно пословање ДЛС.
- ❖ ДЛС води и доследно негује одговорно приређивање игара које додатно јача и надограђује ДЛС бренд.

Предности ДЛС ће бити искоришћене за постизање следећих циљева (у складу са законским ограничењима и усвојеним Годишњим планом пословања за 2025. годину):

- Одржавање тренда раста промета уз адекватну ценовну политику;
- Максимизација уплата у буџет Републике Србије, уз постизање позитивног резултата и добре ликвидности;
- Повећање броја уплатних места;
- Увођење нових игара;
- Осавремењивање и набавка опреме и софтвера;

- Унапређење свих процеса одговорног приређивања игара на срећу и
- Преоријентација на тржишне услове пословања у складу са одлукама оснивача.

Позитиван тренд раста из 2024. године потврђује да је примењена стратегија пословања ДЛС оријентација ка новим играма испунила задати циљ веће уплате у буџет. Стратешко планирање и маркетинг активности спроведене од стране сектора продаје и маркетинга додатно су приближиле наше игре као већ постојећим тако и будућим играчима, уз поштовање одговорног приређивања игара. Видљивост и препознатљивост бренда ДЛС посебно се огледа у бази верних играча лутријских игара, који су упркос ограничењима у својим буџетима задржали редовно учешће у играма уз додатан раст онлајн играча.

Улагања у маркетинг и промоцију која се настављају и у 2025. години додатно ће допринети расту броја играча и упознати их како са старим тако и са новим играма које ће бити лансиране у 2025. години.

Стабилно пословање у условима органског раста имаће и даљи тренд раста у 2025. години с обзиром на то да је квалитет производа и пратећих промотивних и оперативних активности ДЛС већ усклађен и као такав наишао на одличан пријем код играча а вероватно ће допринети и расту броја нових играча.

Изузетан учинак успешно примењене стратегије утицаће и на будући развој 2025. године.

Остварени резултати створили су стабилан темељ за даљи развој нових, бржих игара у 2025. години, које ће додатно проширити портфолио игара ДЛС и довести до испуњавања главних пословних циљева ДЛС.

Вршилац дужности директора
Симонида Кажин

